**ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต**

**1.1 ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไขกับปัญหาในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลโคกสูง**

1.1) ปัญหาด้านความเชื่อมโยงของแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง กับยุทศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์จังหวัด กลุ่มจังหวัด ที่ไม่ครอบคลุมในบางยุทธศาสตร์

 ยุทธศาสตร์ชาติดังกล่าว ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์มีสาระสำคัญประกอบด้วย ดังนี้

**1. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง** มีเป้าหมายการพัฒนาที่สําคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคงประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกราช อธิปไตย มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยีและระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับ ภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ

**2. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน** มีเป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติบนพื้นฐานแนวคิด 3 ประการ ได้แก่ (1) “ต่อยอดอดีต” โดยมองกลับไปที่รากเหง้า นํามาประยุกต์ผสมผสานกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดรับกับบริบทของเศรษฐกิจและสังคมโลกสมัยใหม่ (2) “ปรับปัจจุบัน” เพื่อปูทางสู่อนาคต ผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในมิติต่างๆ และ (3) “สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต” ด้วยการเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการ พัฒนาคนรุ่นใหม่รวมถึงปรับรูปแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ผสมผสานกับยุทธศาสตร์ที่รองรับอนาคต

**3. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์** มีเป้าหมายการพัฒนาที่สําคัญเพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ มีทักษะที่จําเป็นในศตวรรษที่ 21 มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่สาม และอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น

**4. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม** มีเป้าหมายการพัฒนาที่ให้ความสําคัญกับการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่างๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนท้องถิ่น มาร่วมขับเคลื่อน และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อม ให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเอง โดยรัฐให้หลักประกันการเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

**5. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม** ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกําหนดกลยุทธ์และแผนงานและการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดําเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสําคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง 3 ด้าน อันจะนําไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

**6. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ** มีเป้าหมายการพัฒนาที่สําคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา

สำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลโคกสูง ยังขาดการเชื่อมโยงในกรอบยุทธศาสตร์ที่ 3 **ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์** เพราะโครงการพัฒนาในแผนพัฒนา เทศบาลตำบลโคกสูง ส่วนมากจะมุ่งเน้นไปยังการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาด้านสาธารณสุข

/การพัฒนา…

การพัฒนาด้านการศึกษาการศึกษา และอื่น ๆ แต่ยังขาดการให้ความสำคัญเกี่ยวการ**พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์** เช่น การให้ความสำคัญเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมเพื่อจะเข้าสู่ศตวรรษที่ 21 เช่น มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษ และภาษาที่สาม และอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น การให้ความสำคัญเกี่ยวกับการให้ความรู้ ความตระหนักถึงผลกระทบจากเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอย่างรวกเร็วและจะส่งผลกระทบการความเป็นอยู่ของประชาชน ทั้งในระดับประเทศ ระดับจังหวัด ระดับอำเภอ และระดับพื้นที่

 **แนวทางการแก้ไขปัญหา**

 ควรมีการกำหนดแนวทางของยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลโคกสูง เกี่ยวกับ**การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์** ให้มีความชัดเจน มีการศึกษา และวิเคราะห์ปัญหา ที่เกิดขึ้นในพื้นที่ ที่เกี่ยวกับหลักการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มากำหนดเป็นโครงการพัฒนาแล้วนำเข้าสู้การพิจารณาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง พร้อมทั้งมีการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการ อย่างเป็นรูปธรรมในปีงบประมาณต่อไป ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อประชาชนในพื้นเขตรับผิดชอบของเทศบาลตำบลโคกสูง และช่วยให้แผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูงมีความเชื่อโยงกับแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง กับยุทศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์จังหวัด กลุ่มจังหวัด มากขึ้น

1.2) ปัญหาด้านความมีประสิทธิภาพ (efficiency) และประสิทธิผล (effectiveness) ของแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง

 **ด้านประสิทธิภาพ (efficiency)** แผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง เป็นแผนพัฒนาที่มีประสิทธิภาพเพราะมี กระบวนการ วิธีการ หรือการกระทำใด ๆ ที่นำไปสู่ผลสำเร็จ โดยใช้[ทรัพยากร](https://th.wikipedia.org/wiki/%E0%B8%97%E0%B8%A3%E0%B8%B1%E0%B8%9E%E0%B8%A2%E0%B8%B2%E0%B8%81%E0%B8%A3)ต่าง ๆ อันได้แก่ [ทรัพยากรทางธรรมชาติ](https://th.wikipedia.org/wiki/%E0%B8%97%E0%B8%A3%E0%B8%B1%E0%B8%9E%E0%B8%A2%E0%B8%B2%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%98%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%8A%E0%B8%B2%E0%B8%95%E0%B8%B4) [แรงงาน](https://th.wikipedia.org/wiki/%E0%B8%A7%E0%B8%B1%E0%B8%99%E0%B9%81%E0%B8%A3%E0%B8%87%E0%B8%87%E0%B8%B2%E0%B8%99) เงินทุน และวิธีการดำเนินการ จนเกิดผลสำเร็จที่พิจารณาในแง่ของเศรษฐศาสตร์ ที่มีตัวบ่งชี้ ได้แก่ ความประหยัด หรือคุ้มค่า (ประหยัดต้นทุน ประหยัดทรัพยากร ประหยัดเวลา) ความทันเวลา และ มีคุณภาพ (ทั้งกระบวนการ ได้แก่ Input Process และ Output) เช่น โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กถนนประชารักษา 1 (หนองนกทา – หนองหิน) หมู่ที่ 8 บ้านหนองนกทา สถานที่ก่อสร้าง ถนนประชารักษา 1 จุดเริ่มต้น บ้านนายสมพงษ์ ศรฤทธิ์ จุดสิ้นสุด บ้านนายโกศล ทิพโกมล ผิวจราจรกว้าง 4.00 เมตร ความหนา 0.15 เมตร ความยาว 150.00 เมตร งบประมารตั้งจ่ายไว้ จำนวน 360,000 บาท แต่มีการเบิกจ่ายจริงเพียง จำนวน 358,000 บาท แต่ได้ปริมาณงานและคุณภาพตรงตามที่ต้องการทำให้ส่วนราชการ และประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลโคกสูงได้รับประโยชน์สูงสุด

**ด้านประสิทธิผล (effectiveness)** แผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง นั้นยังประสบปัญหาการขาดประสิทธิผลในการ โดยสามารถเปรียบเทียบรายละเอียดได้ ดังต่อไปนี้

: **โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561 – 2565 เฉพาะ ปี 2564 + โครงการที่เพิ่มเติมเข้ามาใหม่ในแผนพัฒนา**

 **: 203+56 = 259 โครงการ**

: **โครงการที่นำมาจัดจัดทำงบประมาณทั้งเทศบัญญัติฯ/การโอนงบประมาณ/โครงการที่จ่ายจากเงินสะสม/เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ**

 **: 128 โครงการ**

 **คิดเป็นร้อยละ 128 x 100 = 49.42 %**

 **259**

***: อัตราร้อยละของโครงการพัฒนาที่ได้นำมาจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็น 49.42 %***

จะเห็นได้เมื่อเปรียบเทียบจำนวนโครงการทั้งที่มีอยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กับจำนวนโครงการพัฒนาที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการแล้วนั้น จะเห็นถึงผลสำเร็จของโครงการพัฒนาเมื่อคิดเป็นร้อยเพียง ร้อยละ 49.42 เท่านั้น เหตุเนื่องจากมีการบรรจุโครงการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ไม่มีความสอดคล้องกับงบประมาณของเทศบาลตำบลโคกสูง ที่สามารถทำได้จริงในแต่ละปีงบประมาณนั้น ๆ ทำให้แผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูงนั้น จึงขาดเป็นแผนพัฒนาที่ขาดประสิทธิผลมาอย่างต่อเนื่อง

**แนวทางการแก้ไขปัญหา**

ควรให้ความสำคัญในแต่ละกระบวนการการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง เริ่มตั้งแต่การออกประชาคมเพื่อรับทราบปัญหา การเก็บรวบรวมข้อมูล ปัญหาและความต้องการจากประชาชน การพิจารณากลั่นกรองโครงการพัฒนา จัดลำดับความสำคัญโครงการพัฒนา เพื่อบรรจุเข้าไว้ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา มีการประเมินสถานะทางการคลังของเทศบาลในแต่ละห่วงปีงบประมาณควบคู่กันไปด้วย เพื่อที่การจัดวางโครงการพัฒนาในแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูงง จะมีความสอดคล้องกันทั้งทางด้านการตอบสนองการแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนได้อย่างถูกต้อง และตรงต่อเป้าหมาย สอดคล้องกับสถานะทางการคลังของเทศบาลตำบลโคกสูง และเพื่อเพิ่มผลสัมฤทธิ์ให้เกิดขึ้นในด้านประสิทธิผลของแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง ในปีต่อ ๆ ไป

 **ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม**

 ควรปรับลดงบประมาณในส่วนของโครงการที่ตั้งจ่ายเอาไว้แล้วมีการเบิกจ่ายน้อยกว่างบประมาณที่ตั้ง

จ่ายไว้เป็นประจำในทุก ๆ ปีงบประมาณ และพิจารณาตัดโครงการที่ตั้งจ่ายเอาไว้แล้วไม่มีการเบิกจ่าย เพื่อที่จะได้

นำเงินงบประมาณในส่วนนั้นไปเพิ่มให้กับโครงการอื่น ๆ ที่มีความจำเป็น เช่น งานโครงสร้างพื้นฐาน เป็นต้น........

........................................................................................................................................................................

**ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต**

**1.1 ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไขกับปัญหาในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลโคกสูง**

1.1) ปัญหาด้านความเชื่อมโยงของแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง กับยุทศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์จังหวัด กลุ่มจังหวัด ที่ไม่ครอบคลุมในบางยุทธศาสตร์

 ยุทธศาสตร์ชาติดังกล่าว ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์มีสาระสำคัญประกอบด้วย ดังนี้

**1. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง** มีเป้าหมายการพัฒนาที่สําคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคงประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกราช อธิปไตย มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยีและระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับ ภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ

**2. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน** มีเป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติบนพื้นฐานแนวคิด 3 ประการ ได้แก่ (1) “ต่อยอดอดีต” โดยมองกลับไปที่รากเหง้า นํามาประยุกต์ผสมผสานกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดรับกับบริบทของเศรษฐกิจและสังคมโลกสมัยใหม่ (2) “ปรับปัจจุบัน” เพื่อปูทางสู่อนาคต ผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในมิติต่างๆ และ (3) “สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต” ด้วยการเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการ พัฒนาคนรุ่นใหม่รวมถึงปรับรูปแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ผสมผสานกับยุทธศาสตร์ที่รองรับอนาคต

**3. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์** มีเป้าหมายการพัฒนาที่สําคัญเพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ มีทักษะที่จําเป็นในศตวรรษที่ 21 มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่สาม และอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น

**4. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม** มีเป้าหมายการพัฒนาที่ให้ความสําคัญกับการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่างๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนท้องถิ่น มาร่วมขับเคลื่อน และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อม ให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเอง โดยรัฐให้หลักประกันการเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

**5. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม** ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกําหนดกลยุทธ์และแผนงานและการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดําเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสําคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง 3 ด้าน อันจะนําไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

**6. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ** มีเป้าหมายการพัฒนาที่สําคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา

สำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลโคกสูง ยังขาดการเชื่อมโยงในกรอบยุทธศาสตร์ที่ 3 **ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์** เพราะโครงการพัฒนาในแผนพัฒนา เทศบาลตำบลโคกสูง ส่วนมากจะมุ่งเน้นไปยังการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาด้านสาธารณสุข

/การพัฒนา…

การพัฒนาด้านการศึกษาการศึกษา และอื่น ๆ แต่ยังขาดการให้ความสำคัญเกี่ยวการ**พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์** เช่น การให้ความสำคัญเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมเพื่อจะเข้าสู่ศตวรรษที่ 21 เช่น มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษ และภาษาที่สาม และอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น การให้ความสำคัญเกี่ยวกับการให้ความรู้ ความตระหนักถึงผลกระทบจากเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอย่างรวกเร็วและจะส่งผลกระทบการความเป็นอยู่ของประชาชน ทั้งในระดับประเทศ ระดับจังหวัด ระดับอำเภอ และระดับพื้นที่

 **แนวทางการแก้ไขปัญหา**

 ควรมีการกำหนดแนวทางของยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลโคกสูง เกี่ยวกับ**การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์** ให้มีความชัดเจน มีการศึกษา และวิเคราะห์ปัญหา ที่เกิดขึ้นในพื้นที่ ที่เกี่ยวกับหลักการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มากำหนดเป็นโครงการพัฒนาแล้วนำเข้าสู้การพิจารณาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง พร้อมทั้งมีการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการ อย่างเป็นรูปธรรมในปีงบประมาณต่อไป ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อประชาชนในพื้นเขตรับผิดชอบของเทศบาลตำบลโคกสูง และช่วยให้แผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูงมีความเชื่อโยงกับแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง กับยุทศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์จังหวัด กลุ่มจังหวัด มากขึ้น

1.2) ปัญหาด้านความมีประสิทธิภาพ (efficiency) และประสิทธิผล (effectiveness) ของแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง

 **ด้านประสิทธิภาพ (efficiency)** แผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง เป็นแผนพัฒนาที่มีประสิทธิภาพเพราะมี กระบวนการ วิธีการ หรือการกระทำใด ๆ ที่นำไปสู่ผลสำเร็จ โดยใช้[ทรัพยากร](https://th.wikipedia.org/wiki/%E0%B8%97%E0%B8%A3%E0%B8%B1%E0%B8%9E%E0%B8%A2%E0%B8%B2%E0%B8%81%E0%B8%A3)ต่าง ๆ อันได้แก่ [ทรัพยากรทางธรรมชาติ](https://th.wikipedia.org/wiki/%E0%B8%97%E0%B8%A3%E0%B8%B1%E0%B8%9E%E0%B8%A2%E0%B8%B2%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%98%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%8A%E0%B8%B2%E0%B8%95%E0%B8%B4) [แรงงาน](https://th.wikipedia.org/wiki/%E0%B8%A7%E0%B8%B1%E0%B8%99%E0%B9%81%E0%B8%A3%E0%B8%87%E0%B8%87%E0%B8%B2%E0%B8%99) เงินทุน และวิธีการดำเนินการ จนเกิดผลสำเร็จที่พิจารณาในแง่ของเศรษฐศาสตร์ ที่มีตัวบ่งชี้ ได้แก่ ความประหยัด หรือคุ้มค่า (ประหยัดต้นทุน ประหยัดทรัพยากร ประหยัดเวลา) ความทันเวลา และ มีคุณภาพ (ทั้งกระบวนการ ได้แก่ Input Process และ Output) เช่น โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กถนนประชารักษา 1 (หนองนกทา – หนองหิน) หมู่ที่ 8 บ้านหนองนกทา สถานที่ก่อสร้าง ถนนประชารักษา 1 จุดเริ่มต้น บ้านนายสมพงษ์ ศรฤทธิ์ จุดสิ้นสุด บ้านนายโกศล ทิพโกมล ผิวจราจรกว้าง 4.00 เมตร ความหนา 0.15 เมตร ความยาว 150.00 เมตร งบประมารตั้งจ่ายไว้ จำนวน 360,000 บาท แต่มีการเบิกจ่ายจริงเพียง จำนวน 358,000 บาท แต่ได้ปริมาณงานและคุณภาพตรงตามที่ต้องการทำให้ส่วนราชการ และประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลโคกสูงได้รับประโยชน์สูงสุด

**ด้านประสิทธิผล (effectiveness)** แผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง นั้นยังประสบปัญหาการขาดประสิทธิผลในการ โดยสามารถเปรียบเทียบรายละเอียดได้ ดังต่อไปนี้

: **โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561 – 2565 เฉพาะ ปี 2564 + โครงการที่เพิ่มเติมเข้ามาใหม่ในแผนพัฒนา**

 **: 203+56 = 259 โครงการ**

: **โครงการที่นำมาจัดจัดทำงบประมาณทั้งเทศบัญญัติฯ/การโอนงบประมาณ/โครงการที่จ่ายจากเงินสะสม/เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ**

 **: 128 โครงการ**

 **คิดเป็นร้อยละ 128 x 100 = 49.42 %**

 **259**

***: อัตราร้อยละของโครงการพัฒนาที่ได้นำมาจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็น 49.42 %***

จะเห็นได้เมื่อเปรียบเทียบจำนวนโครงการทั้งที่มีอยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กับจำนวนโครงการพัฒนาที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการแล้วนั้น จะเห็นถึงผลสำเร็จของโครงการพัฒนาเมื่อคิดเป็นร้อยเพียง ร้อยละ 49.42 เท่านั้น เหตุเนื่องจากมีการบรรจุโครงการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ไม่มีความสอดคล้องกับงบประมาณของเทศบาลตำบลโคกสูง ที่สามารถทำได้จริงในแต่ละปีงบประมาณนั้น ๆ ทำให้แผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูงนั้น จึงขาดเป็นแผนพัฒนาที่ขาดประสิทธิผลมาอย่างต่อเนื่อง

**แนวทางการแก้ไขปัญหา**

ควรให้ความสำคัญในแต่ละกระบวนการการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง เริ่มตั้งแต่การออกประชาคมเพื่อรับทราบปัญหา การเก็บรวบรวมข้อมูล ปัญหาและความต้องการจากประชาชน การพิจารณากลั่นกรองโครงการพัฒนา จัดลำดับความสำคัญโครงการพัฒนา เพื่อบรรจุเข้าไว้ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา มีการประเมินสถานะทางการคลังของเทศบาลในแต่ละห่วงปีงบประมาณควบคู่กันไปด้วย เพื่อที่การจัดวางโครงการพัฒนาในแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูงง จะมีความสอดคล้องกันทั้งทางด้านการตอบสนองการแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนได้อย่างถูกต้อง และตรงต่อเป้าหมาย สอดคล้องกับสถานะทางการคลังของเทศบาลตำบลโคกสูง และเพื่อเพิ่มผลสัมฤทธิ์ให้เกิดขึ้นในด้านประสิทธิผลของแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโคกสูง ในปีต่อ ๆ ไป

 **ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม**

 ....................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................